

Dialogmøde om Rammeaftale 2027-28 med politikere,  
handicap- og udsatteråds-repræsentanter, direktører  
og chefer på det specialiserede socialområde i  
kommunerne i Region Sjælland

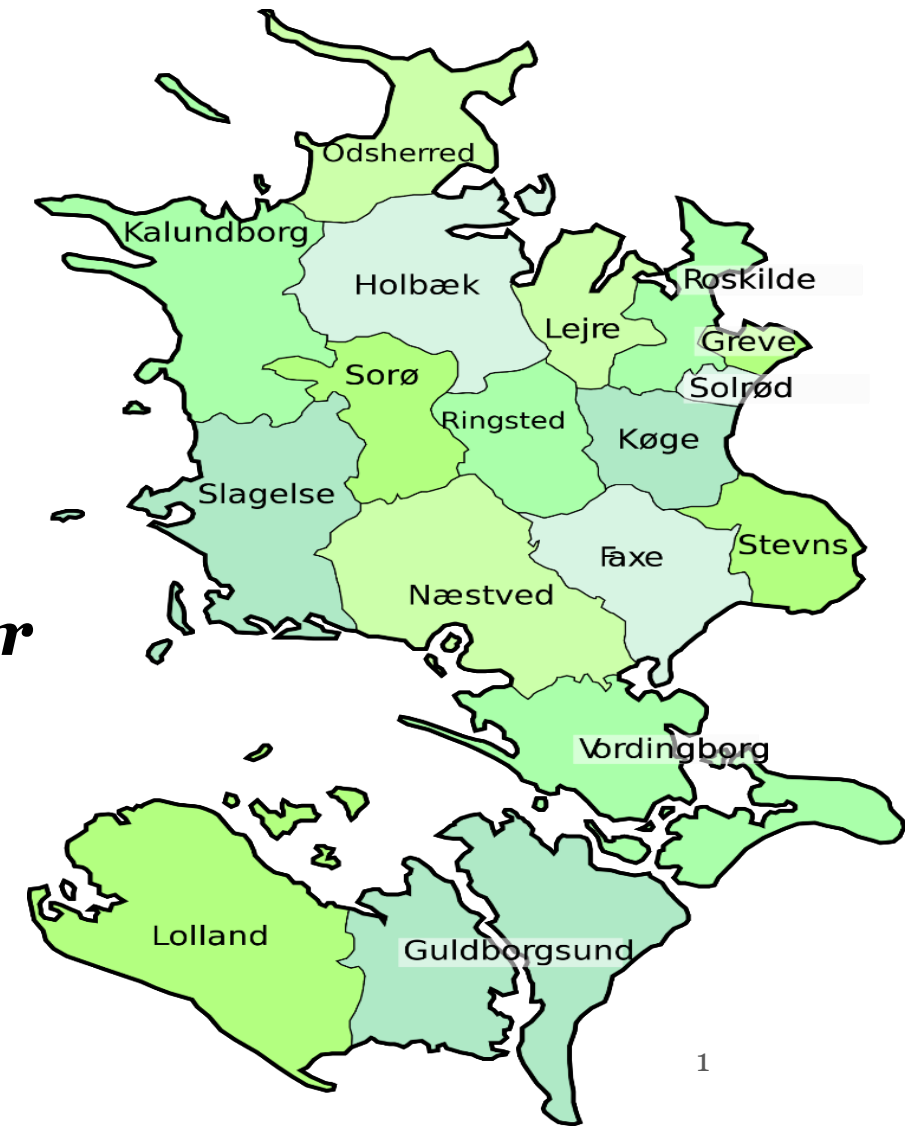
25. juni, 9-13, Ringsted Kongrescenter



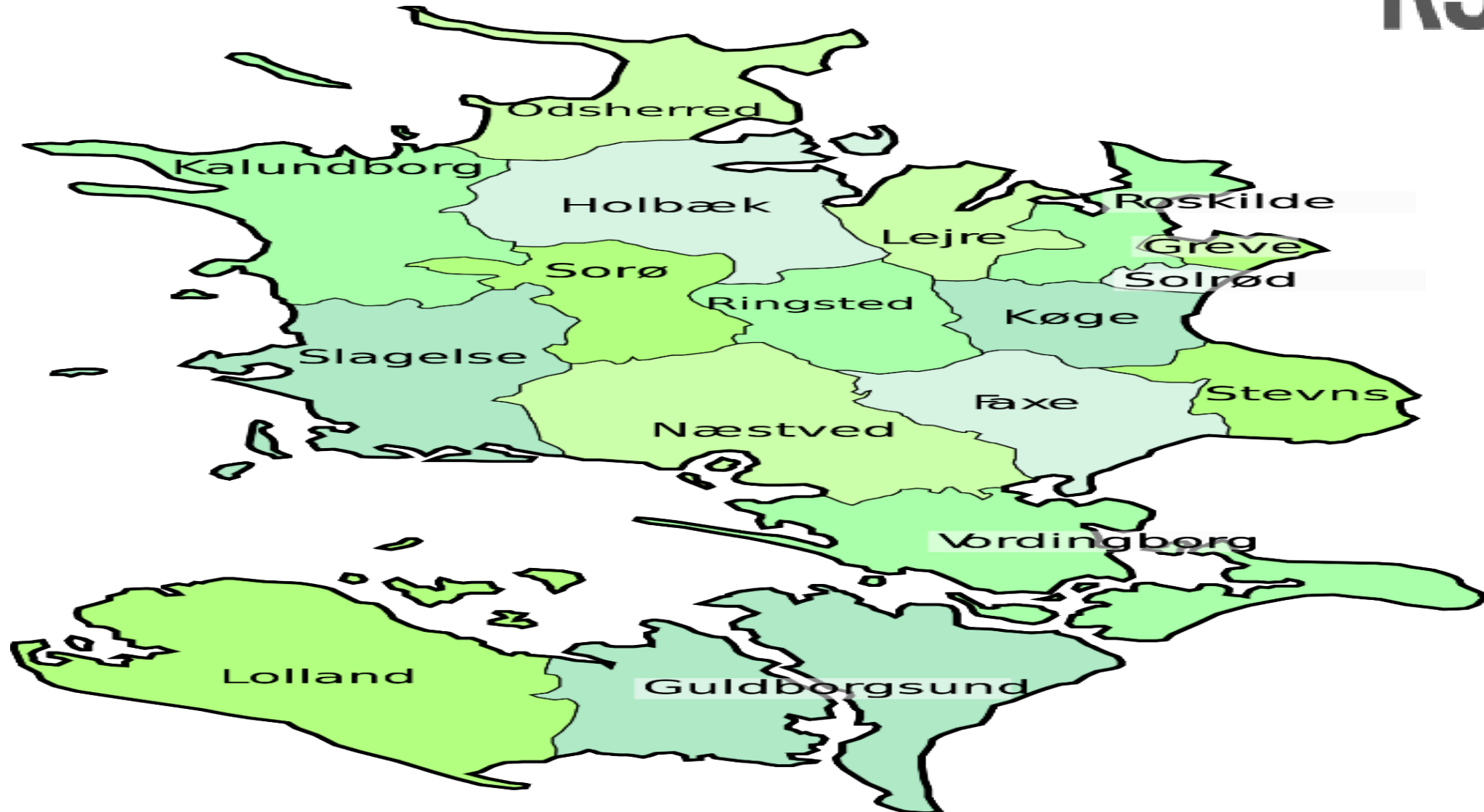
***Rammeaftalen for det specialiserede  
social- og undervisningsområde for 2027-2028***

***Oplæg om nationale og kommunale perspektiver***

***Rammeaftalens fokusområder 2027-2028:***



**Velkomst v/ KKR-formand Simon Hansen, borgmester Guldborgsund  
og styregruppeformand Morten Bøgelund Andersen, direktør Greve**



# Rammeaftale Sjælland - Det specialiserede socialområde

**Formål:** Sikre at der er de nødvendige tilbud til borgerne

**Opgave:** Samarbejde mellem kommunerne samt regionen

**Organisering:** Styregruppe, Udviklingsgruppe og Sekretariat

**Indhold:** Rammeaftale med fokusområder og aftaler om køb/salg

## Rammeaftale 2027-2028

- Udgiftsstigninger ->initiativer -> politisk opbakning og fokus
- Fortsættelse af rammeaftalens fokusområder i 2027-2028
- Fortsættelse af 2 separate rammeaftaler i ØstDanmark
- Tidsplan og procesplan: Involvering og implementering

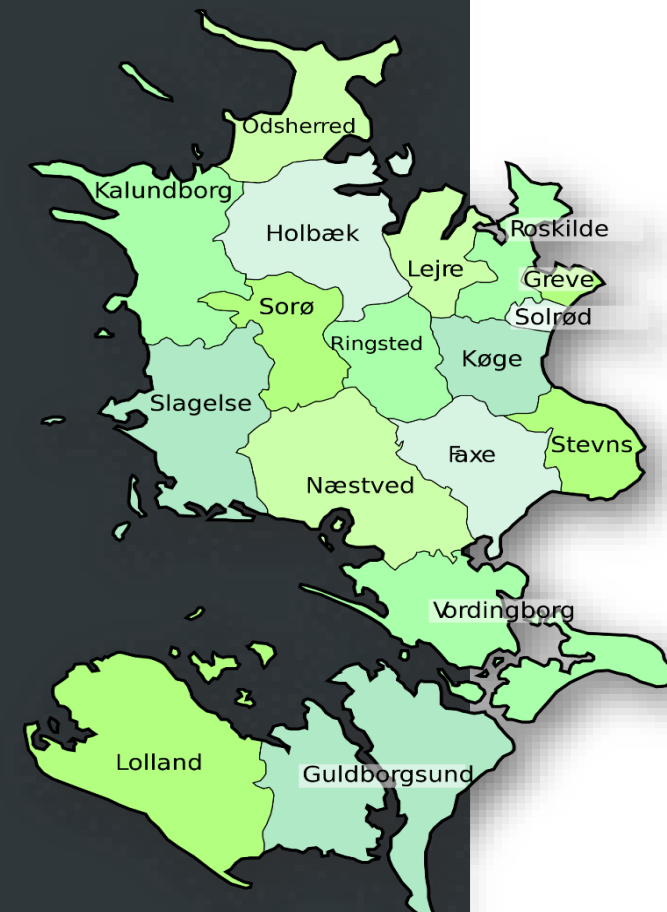


<https://www.rs17.dk/>



# RAMMEAFTALE 2025-26 PÅ DET SPECIALISEREDE SOCIAL- OG UNDERVISNINGSSOMRÅDE

**KKR SJÆLLAND**



# Program for Rammeaftale Sjællands dialogmøde om Rammeaftalen



9.15 Nationale og kommunale perspektiver –udfordringer, initiativer, reformer

v/ Christian Harsløf, Direktør Kommunernes Landsforening (KL)

9.35 Spørgsmål og dialog i plenum: Mentimeter: Hvad hæfter du dig især ved i oplæggene

9.50 Regionale og lokale perspektiver – vores sjællandske udfordringer og initiativer

Status for arbejdet med fokusområder 2025-2026 v/ Styre- og Udviklingsgruppen

10.20 Spørgsmål og dialog i plenum (Mentimeter: Hvilket fokusområde er du mest optaget af?)

10.35 KaffePause

10.50 Borddrøftelse af fokusområder i rammeaftalen 2027-2028 v/Styre- og udviklingsgruppen

11.35 Aktiv Pause (Mentimeter: Vigtigste udfordringer og videre arbejde i fokusområderne?)

12.00 Opsamling i plenum v/Styregruppen

12.20 Afslutning og proces for Rammeaftale 2025-26 v/Styregruppen for Rammeaftalen

12.20 Afslutning v/Kirsten Devantier, næstformand for social- og psykiatriudvalget, Region Sjælland

12.30 Tak for i dag og frokost



# MENTIMETER



## Hvem er vi i dag?

Kategorier: Politiker, rådsrepræsentant, embedsmand

# OPLÆG VED KL



Nationale og kommunale perspektiver –udfordringer, initiativer, reformer  
v/ Christian Harsløf, Direktør Kommunernes Landsforening (KL)

# Nationale og kommunale perspektiver - udfordringer og muligheder

Christian Harsløf, direktør,  
KL



Ankestyrelsen

Fejl i halvdelen af sager om økonomisk støtte til børn med handicap, hvor forældre ikke har klaget

### Retssikkerhed

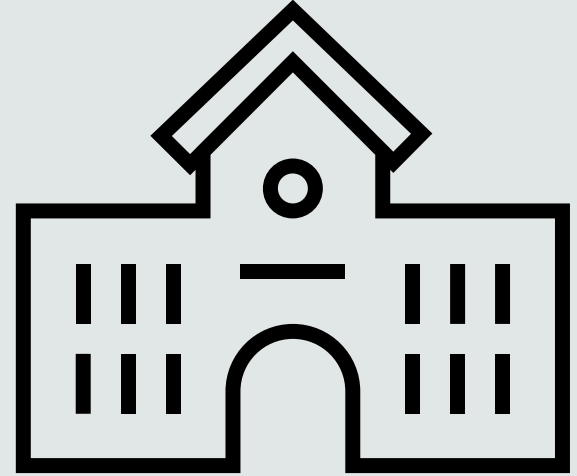


Skarp kritik: To ud af tre anbringelsesoverholder ikke lovens krav

### Stigende udgifter



### Forventningspres



### Flere får diagnoser

Stigningen i ADHD-diagnoser

85 procent venter for længe – nu skal børn have hjælp

"Hårdkogt velfærds kriminalitet": FOA kræver handling efter opsigtsvækkende efterretning

### Velfærds-kriminalitet

Justitsminister: Velfærds-kriminalitet er efter alt at dømme et onde, der er kommet for at blive

### Rekruttering

Debatindlæg: Vi har brug for at tiltrække flere medarbejdere til social- og sundhedsfagene. Og det haster

Genopretningsplan for handicapområdet

### Christiansborg

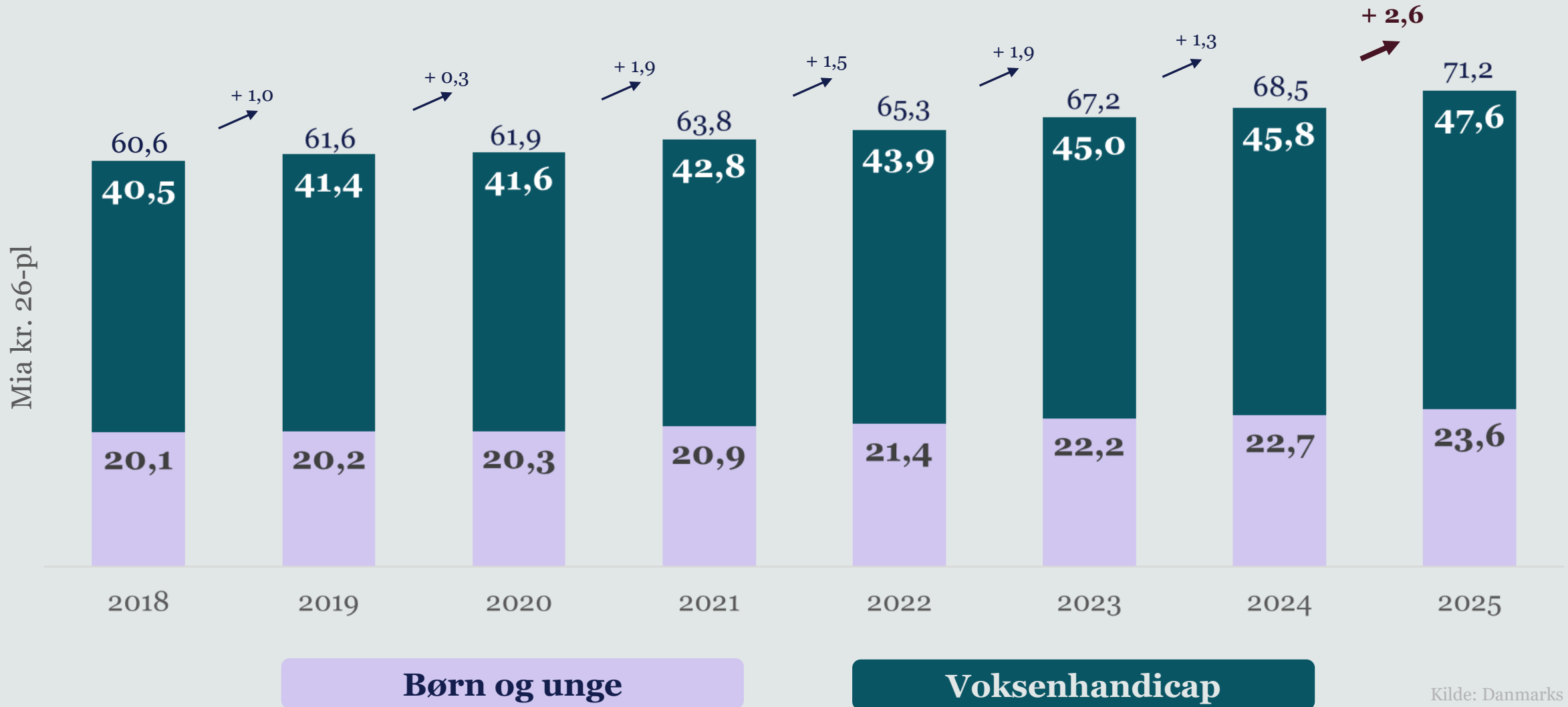
Debat LA: Socialdemokratiet har ikke rettet op på det, kommunalreformen ødelagde for udsatte



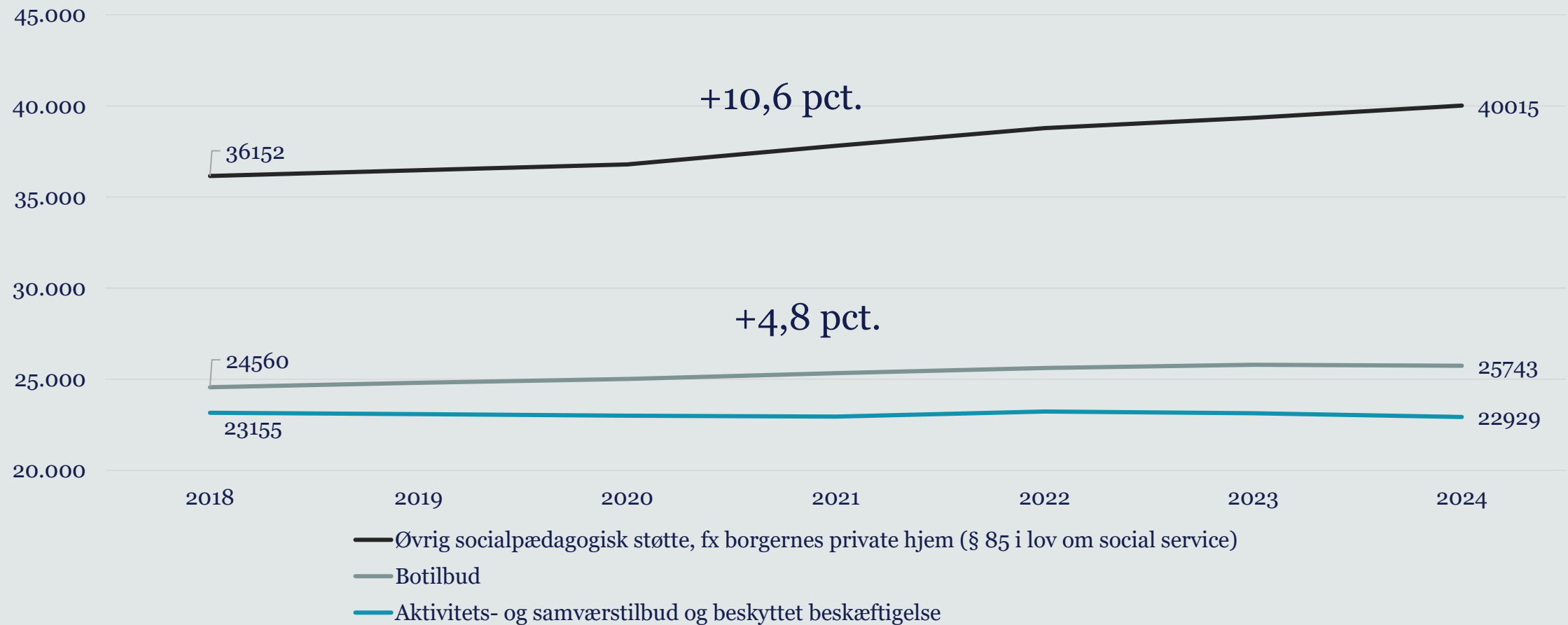
### Medier



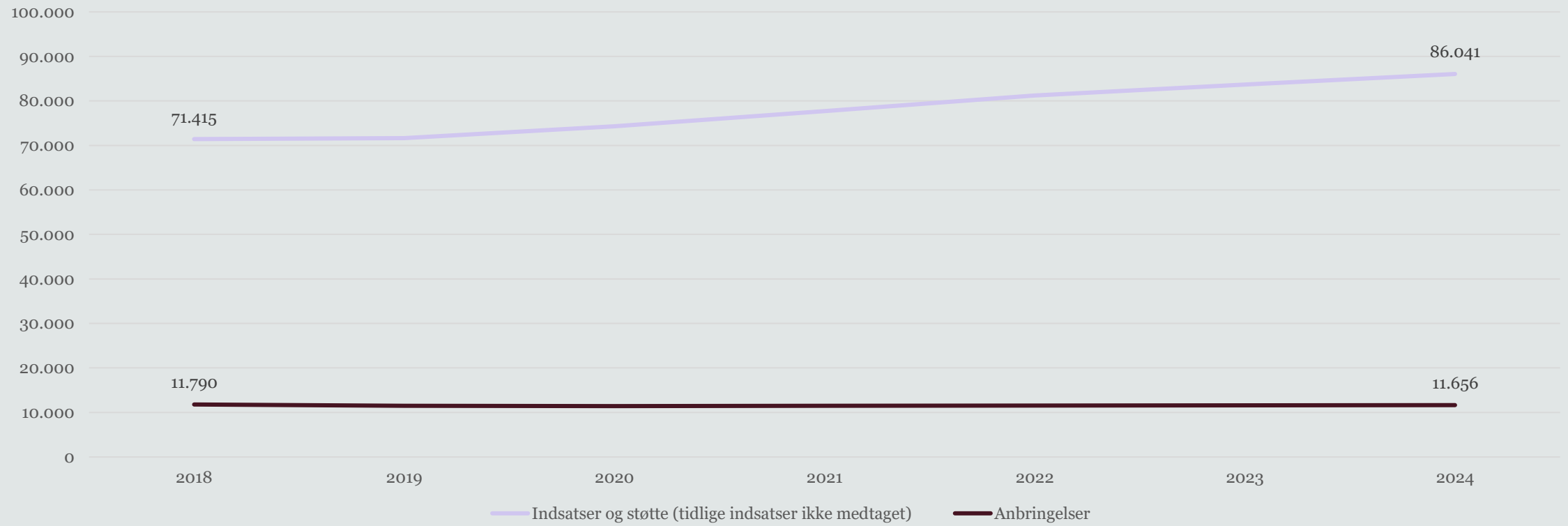
# Udviklingen på landsplan: Udgifter fordelt på børne- og voksenområdet (2018-2025)



# Udvikling i antal fuldtidsmodtagere på voksenområdet, udvalgte områder



# Udvikling i antallet af forebyggende indsatser og anbringelser





## **Regeringsgrundlaget på socialområdet**

### Specialeplan og opgaveflytning

- Gennemføre specialeplaner på den komplekse del af det højt specialiserede socialområde og flytte ansvaret for de pågældende målgrupper fra kommunerne til regionerne, hvor opgaverne varetages af de nye sundhedsråd
- Belyse om opgaver indenfor social- og handicapområdet også med fordel kan placeres i regionerne og sundhedsrådene

### Styring

- Følge op på initiativer, der følger af ekspertudvalget på socialområdet og økonomiaftalerne med kommunerne, herunder gennemføre takstreformen på botilbudsområdet og fremsætte lovforslaget i 2026



## **Regeringsgrundlaget på socialområdet**

### Akutplan for børne- og ungdomspsykiatrien

- Gennemføre en akutplan, der skal nedbringe ventetiderne i børne- og ungdomspsykiatrien samt gennemføre en hurtigere indfasning af det lettilgængelige tilbud

### Velfærds kriminalitet

- Gennemføre aftalen om styrket indsats mod snyd og svigt på sociale tilbud
- Etablere en permanent tværfaglig taskforce mod økonomisk kriminalitet med deltagelse af relevante myndigheder og private aktører
- Skærpe straffene for arbejds- og velfærds kriminalitet ved grove og organiserede lovbrud

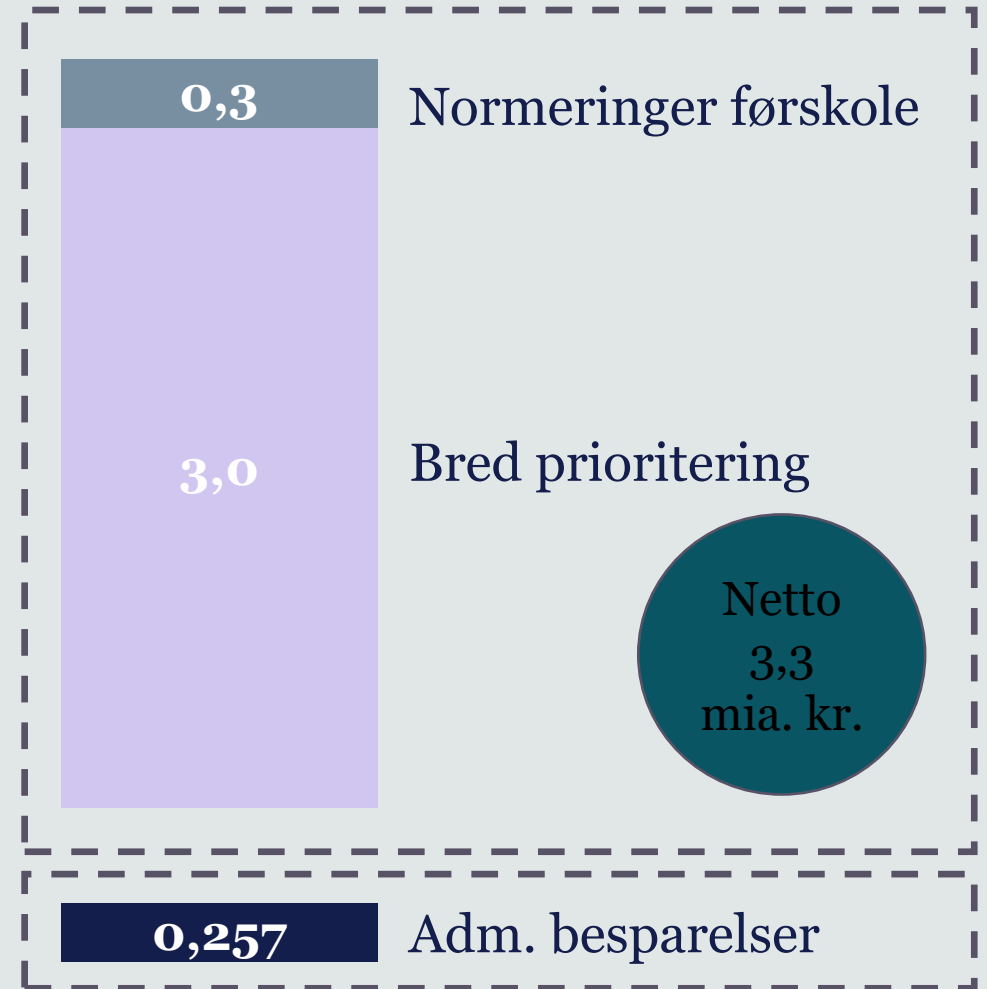
### Andre initiativer

- Fx reform af plejefamilieområdet, styrket værdighedsreform, psykiatriplan 2.0.

# Økonomiaftale 2027

## Serviceammen

- Nettoløft på 3,3 mia. kr.
- 3,0 mia. kr. til bred prioritering
- 0,3 mia. kr. til minimumsnormering frem til skolestart
- 0,257 mio. kr. til at betale administrative besparelser

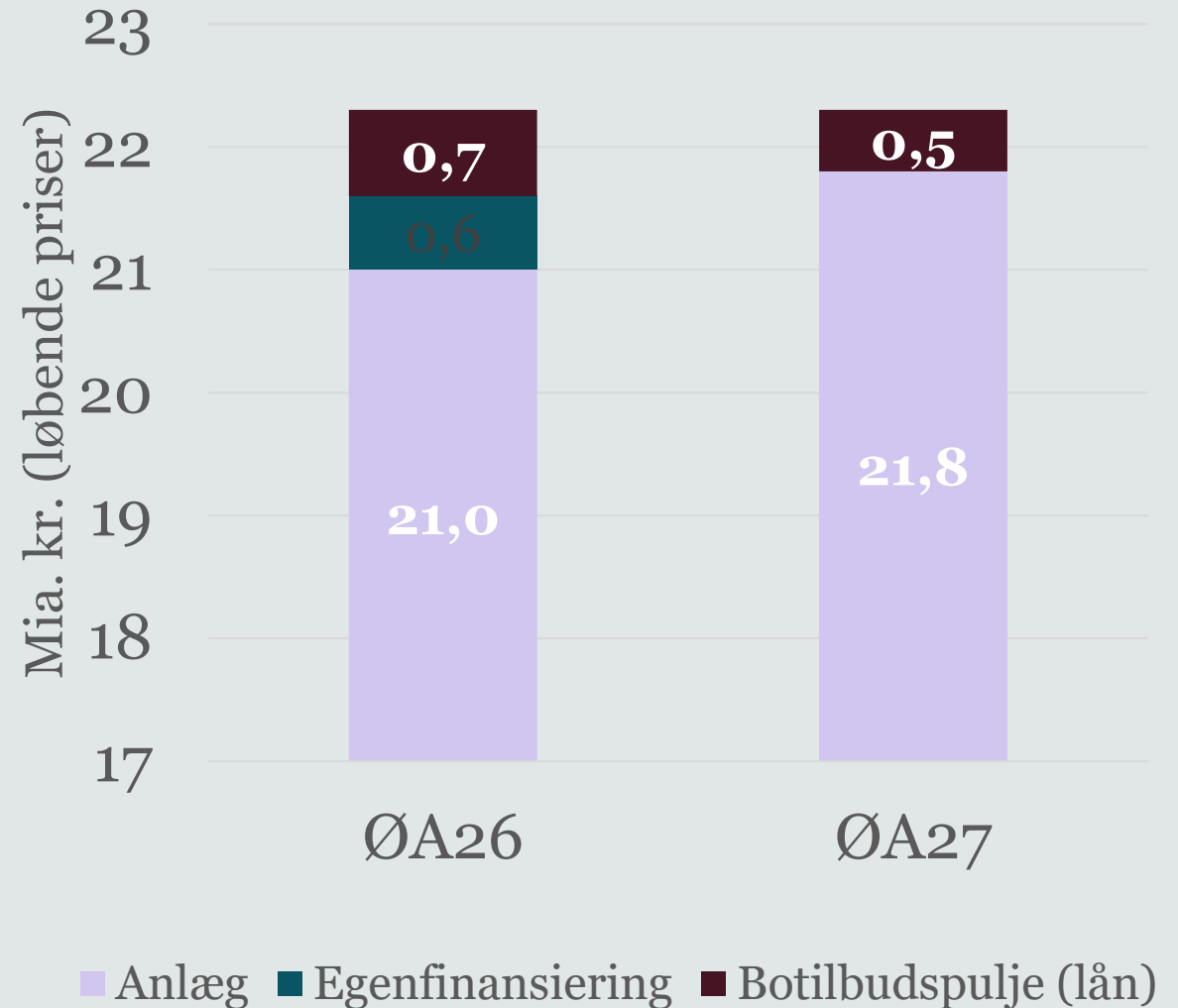


# Økonomiaftale 2027

## Anlægsudgifter

- Bruttoanlægsniveau på 22,3 mia. kr.
- Heraf botilbudspulje (lån) på 0,5 mia. kr. (0,7 i 2026)
- Ingen egenfinansiering (0,6 mia. kr. i 2026)
- Finansiering øget med 0,8 mia. kr. ift. 2026
- Hensigtserklæring ift. skole, dagtilbud mv.
- Videreførelse af lånepulje på 0,2 mia. kr. målrettet særligt vanskeligt stillede kommuner (statsligt finansieret)

KL



# Socialområdet

Anerkendelse af udgiftspres og behov for bedre styringsmuligheder



KL

## Initiativer i aftalen:

- Opbakning til initiativerne i ØA25 og ØA26 (Ekspertudvalg)
- Videreførelse af botilbudspuljen
- Fokus på velfærds kriminalitet
- Regeringen vil gennemføre værdighedsreformen
- Specialeplan og opgaveflyt

# Faglig og økonomisk styring

## Aftalte initiativer der er gennemført

- ✓ Revision af magtanvendelsesreglerne
- ✓ Botilbudspulje 2024-26
- ✓ Forenkling af merudgiftsydelsen
- ✓ En ny tilsynsmodel, hvor tilsynene afspejler det reelle behov
- ✓ Beløbsgrænse for valg af alternative tilbud



## Initiativer som regeringen har genbekræftet med ØA27:

- Ny takstmodel på botilbudsområdet
- Takstlofter på herberger og kvindekrisecentre
- Kapacitetsstyring på herberger
- Ny servicelov
- Harmonisering af regler for flytning uden samtykke
- Regelforenklinger vedr. BPA og Tabt arbejdsfortjeneste

# Videreførelse af botilbudspuljen

- Botilbudspuljen videreføres
- Puljen udgør 0,5 mia. kr. årligt i perioden 2027-20230
- Målrettet både børne og voksenområdet
- Ansøgninger koordineres mellem kommuner i regi af KKR
- Kriterier for tilskud fastlægges i fællesskab



# Fokus på velfærds kriminalitet

- Regeringen vil gennemføre aftale fra januar 2026
- Aftale om et drøfte yderligere initiativer med KL



# Specialeplanlægning og opgaveflyt

KL

- Regeringen ønsker at indføre specialeplanlægning på den komplekse del af det højt specialiserede socialområde
- Samt flytte de berørte indsatser til regionerne
- Drøfte arbejdet løbende



Et styrket tværkommunalt samarbejde er afgørende del af svaret på udfordringer på det specialiserede socialområde



- Kapacitetsstyring komplekse behov
- Kapacitetsstyring herberger
- Fælleskommunal styring

# MENTIMETER:

*Hvad hæfter du dig særligt ved i oplægget?*



*Spørgsmål og dialog i plenum*

# **Fokusområder i rammeaftale 2027-2028**

**v/Styre- og Udviklingsgruppen, Rammeaftale Sjælland**

**Fokusområder 2025-2026 → fokusområder 2027-2028**

***1. Rette indsatser og tilbud til borgeren (jf. udviklingsprogrammet)***

***2. Styrket sektorsamarbejde om borgerne på socialpsykiatri- og handicapområdet***

***3. Børn og unges mistrivsel – styrket indsats og forebyggelse***

***\* Fokusområder -> Indsatsområder -> Indsatser -> Initiativer***

# FOKUSOMRÅDE 1

## RETTE INDSATS OG TILBUD TIL BORGERNE

S T A T U S

# 2026



STYRKE  
KONKURRENCEN PÅ  
BOTILBUDSMARKED



KNÆKKE DEN  
STIGENDE  
UDGIFTSKURVE



STYRKE KVALITETEN  
AF  
BORGERINDSATSEN

**OPSTART: 1. JANUAR 2025**

**UDVIKLINGSPROGRAM:**

# 3 FÆLLESKOMMUNALE PRINCIPPER



## Fælles om kontrakter og takster

Vi anvender kun Standardkontrakter. De er obligatoriske.

Vi har fokus på mindst mulig indgriben og progression i borgerens selvhjulpethed og indgår derfor tidsbegrænsede standardkontrakter

Vi afregner alene ud fra en takstoversigt, der er baseret på et åbent og gennemsigtigt beregningsgrundlag

Vi indberetter udgiftsstigninger i døgn- og botilbud til Socialtilsyn Øst, hvis de overstiger 5 pct. Indberetningerne drøftes i Styregruppen for Rammeaftalen 2 gange om året

## FÆLLES OM DØGN- OG BOTILBUD

Vi drøfter lukning eller ommærkning af bo- og døgntilbud tværkommunalt før der træffes lokalpolitisk beslutning

Vi sikrer balance mellem udbud og efterspørgsel ved at gå sammen om etablering af døgn- og botilbud – fx ved brug af §60 selskaber, økonomisk underskuds-garanti eller bedre udnyttelse af eksisterende kapacitet

Vi afsøger om andre kommuner kan være med i et botilbud, før vi opretter et enkeltmandstilbud

Vi styrker samarbejdet og etablerer partnerskaber med aktører fra andre sektorer, herunder privat-offentlig (OPS, OPP), fonde og non-profit organisationer

## Fælles om kvalitet

Vi anvender fælles principper og faglige begreber for sagsbehandling

Vi afstemmer altid ledige bo- og døgntilbud i andre kommuner og i regionen før køb hos private.

Vi sikrer en høj ensartet faglig kvalitet gennem et tæt samarbejde og dialog på tværs af kommunale myndigheder og leverandører

Vi følger en fælles sagsproces i myndighed, så den borgerrettede indsats kan sammenlignes på tværs af leverandører

Vi sikrer kvaliteten i de tilbud, vi driver gennem anvendelse af en fælles kvalitetsmodel

# INDBERETNING AF OFFENTLIGE OG PRIVATE TILBUD MED TAKSTSTIGNINGER OVER 5 PCT TIL SOCIALTILSYN ØST.

**Status:** 24 indberetninger er behandlet i Socialtilsyn Øst og følges op på ved tilsynets godkendelse af tilbuddenes nye årlige budgetter.



# STATUS:

## Offentligt-privat partnerskab om kvalitet, dialog og økonomisk ansvarlighed

- Afholdt møde 6. marts: Præsentation af fælleskommunal bestillingsskabelon for myndighed
- Næste møde: Samskabelse af en uddannelse om socialfaglige indkøb målrettet offentlige og private leverandører

**KKR**  
SJÆLLAND

REGION  
SJÆLLAND  
*- vi er til for dig*

**DANSK  
ERHVERV**

**LOS** Landsorganisationen  
for sociale tilbud

**SELVEJE  
DANMARK**

**D.**  
Dansk Industri

Offentlig-privat partnerskab om kvalitet, dialog og økonomisk ansvarlighed

### Formål

Kommunerne i KKR Sjælland, Region Sjælland, Dansk Industri, Dansk Erhverv, Selveje Danmark og LOS - Landsorganisationen for sociale tilbud har en fælles ambition på tværs af den offentlige, selvejende og private sektor om at skabe et stærkt offentligt-privat partnerskab om kvalitetsudvikling og økonomisk ansvarlighed.

Sigtet er at få samskabt et fagligt og økonomisk bæredygtigt socialområde, hvor hver enkelt borger sikres en støtte og indsats, der matcher individuelle behov, og som kan dokumenteres med resultater, trivsel og hensigtsmæssig udvikling.

### Vi ønsker

Et tæt offentligt-privat partnerskab, hvor vi samskaber kvalitet og bæredygtighed for borgeren, samfundet og fremtidens velfærd

### Dialogforum og fælles temaer for samarbejdet

Nedenstående rammesætter samarbejdet og udvikles løbende og i fællesskab.

For at understøtte den fælles ambition og med henblik på løbende at drøfte aftalens konkrete udmøntning etableres et dialogforum mellem parterne, hvor vi i fællesskab og fra hvert vores perspektiv og med afsæt i borgerne vil arbejde for at sikre kvalitet, dialog og økonomisk ansvarlighed. Intentionen med dialogforummet er, at vi beriger hinanden, udfolder principperne og arbejder hen imod fælles forståelser af aftalens konkrete indsatser. Dialogforummet afholder som minimum møder to gange årligt, men forummet mødes derudover efter behov.

# Fem Guidelines

Til styrkelse af kommunernes socialfaglige indkøb/salg og kontraktstyring på det specialiserede socialområdet

**Vi bruger fælles standarder i hele indkøbsprocessen**



**Vi styrker den fælles kontraktstyring**



**Vi kobler socialfaglighed og indkøbsfaglighed i alle indkøb**



**Vi stiller klare og ensartede krav til dokumentation**



**Vi godkender kun prisstigninger på et fuldt oplyst sagsgrundlag**





# DIPLOMMODUL

## SOCIALFAGLIGE

### INDKØB

Målrettet myndighedsrådgivere

Koordineringsværktøj:

# FÆLLESPOSTKASSEN RS17-PLADSER

Formål: Sikre lettere adgang til at finde relevante offentlige tilbud for regionens borgere med behov for specialiseret indsats



## Fokusområde 2: Styrket sektorsamarbejde om borgerne på socialpsykiatri- og handicapområdet



# Baggrund, målsætning og fokus

Fokusområde 2: Styrket sektorsamarbejde

## Baggrund

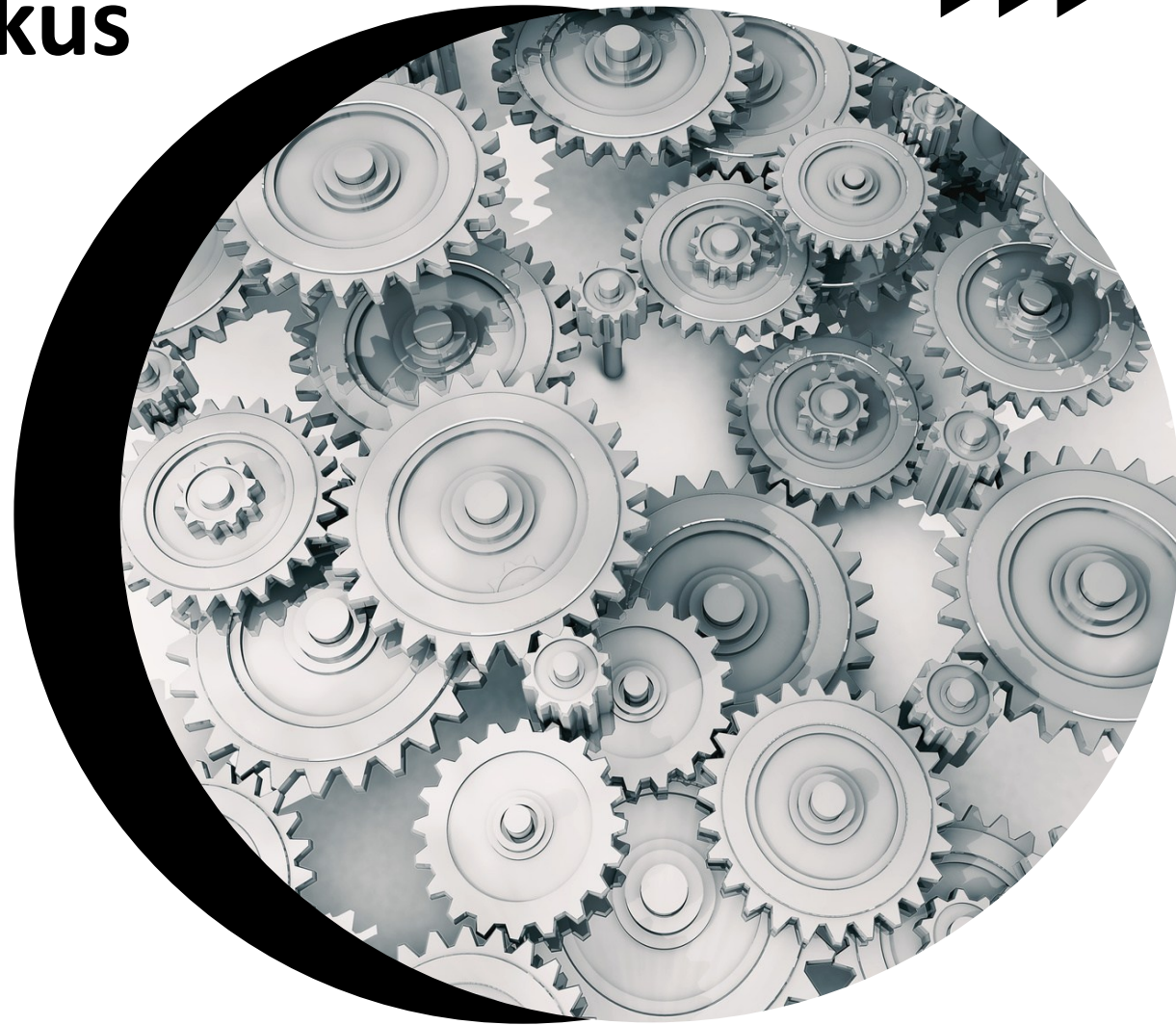
- Overgangsproblematik mellem social- og sundhedsområdet
- Psykisk syge og handicappede har kortere levealder

## Målsætning

- Bedre sektorovergange og sammenhængende forløb og indsatser for borgerne

## Fokus:

- Indsatser med tværkommunal relevans
- Udgangspunkt i igangværende initiativer og arbejde
- Kobling til regionale indsatser



# Indsatsområder og indsatser 2025 – 2026



## **01** Voksne med dobbeltdiagnoser – *Regional samarbejdsgruppe*

Udvikling af sektorovergange for borgere i behandling for dobbeltdiagnoser med både psykiatrisk og somatisk fokus

## **02** Voksne i botilbud – *Læger på botilbud*

Initiativer på tværs af det kommunale sundheds- og socialområde og den sekundære sektor

## **03** Forebyggelse, opsporing og opfølgning – *Kompetenceudvikling*

konkret opsporings- og forebyggelsesfokus ift. botilbud, væresteder, forsorgshjem og borgere i eget hjem.

# Status – Voksne med dobbeltdiagnoser

## Baggrund

- Mennesker med de alvorligste psykiske lidelser lever i gennemsnit mellem 10-15 år kortere end den øvrige befolkning.
- 1/3 af patienter indlagt til psykiatrisk behandling, har en samtidig rusmiddelproblematik
- Økonomiforhandlinger 2023

## Formål

Sikre borgere med et misbrug adgang til psykiatrisk behandling

## Effekt

- Etableret koordinationsforum mellem Region Sjælland og Rammeaftale Sjælland
- Dialogforum mellem Rusmiddelcentre og Region Sjælland
- 1. juli bliver der åbnet op for sidste patientgruppe. Borgere med en rusmiddelproblematik, som samtidig har behov for hospitalspsykiatrisk behandling, men som endnu ikke er henvist til et psykiatrisk behandlingsforløb



# Status – Voksne I Botilbud

## Baggrund

- 2025 er der indgået aftale om, at der skal indføres fast tilknyttede læger på sociale botilbud.

## Formål

- Sikre et tæt og forpligtende samarbejde mellem kommune og almen praksis er med til at styrke dialogen om borgernes forløb og kompetenceudviklingen på bosteder gennem sundhedsfaglig rådgivning til medarbejderne.
- Reducere omfanget af uhensigtsmæssige indlæggelser og sikre bedre sundhed for målgruppen.

## Effekt

- 1. juni 2026 er 25 bosteder dækket af fast læge fordelt på 6 kommuner.



# Status – Forebyggelse, opsporing og opfølgning

- Kompetenceløft af medarbejdere i socialpsykiatrien, som arbejder tæt sammen med borgere, der bor i eget hjem mv.
- Afsæt i projektet Tænk Somatikken med
- 2 workshops a 3 timer for relevante kommunale medarbejdere – efterår 2025
- Faciliteret af Region Sjælland

## Formål

- At styrke det socialfaglige personales kompetence indenfor forebyggelse og opsporing.

## Effekt

- Rettidig diagnostik og rigtig behandling
- Forebygge indlæggelser
- Fremme mental trivsel
- Fælles sprog mellem sektorer



## Fokusområde 3

# Øget trivsel blandt børn og unge – styrket indsats og forebyggelse



# Fokusområde 3: Børn og unges mistrivsel – styrket indsats og forebyggelse

**Baggrund: Øget mistrivsel hos børn og unge. Fx:**

- Flere henvises til psykiatrien
- Flere med skolevægring
- Flere med autisme og ADHD

**➔ Behov for styrket indsats og forebyggelse**

*Hvordan styrker vi børn og unges mentale sundhed og trivsel?*

- Familiesporet
- Skolesporet
- (Civil)samfundsporet: Foreninger og virksomheder
- Onlinesporet: Børn og unges onlineliv som en af årsagerne
- Andet?



# Indsatsområder 2025 og 2026



## ***Målsætning:***

Øget mental sundhed & trivsel

## **Indsatsområder 2025 og 2026**

- *Samarbejde med psykiatrien*
- ***Plejefamilier***
- *Forebyggelse*
- ***Skole-dagbehandlingstilbud***
- *Overgang fra ung til voksen*

### 2 prioriterede spor:

- 1. Plejefamilier:** Styrket rekruttering, fastholdelse og understøttelse af plejefamilier
- 2. Behandlings- og specialundervisningstilbud:** Udvikling af (kommunale) kvalitetstilbud til børn og unge, som i dag i målgruppen for behandlings- og specialundervisningstilbud

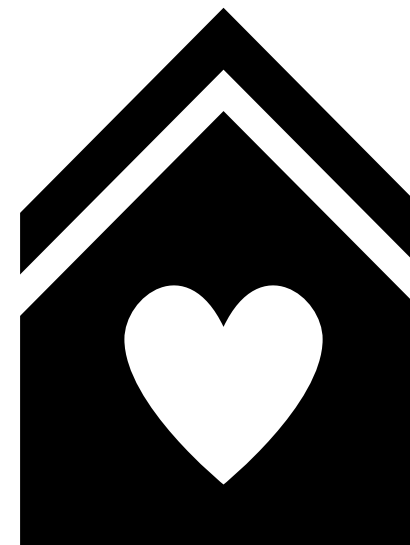
# Status spor 1 - Plejefamilieområdet

Fokusområde 3: Børn og unges mistrivsel - styrket indsats og forebyggelse



## Formål

Øge antallet af godkendte og egnede plejefamilier gennem en målrettet, koordineret og bæredygtig indsats, der både **rekrutterer** nye familier og **fastholder** eksisterende.



# Status - Plejefamilieområdet - Rekruttering

Fokusområde 3: Børn og unges mistrivsel - styrket indsats og forebyggelse

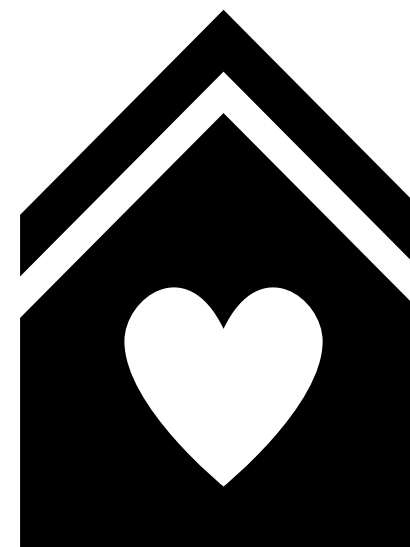


## Status

- **Video** udviklet i samarbejde med Socialtilsyn Øst - handler om, hvad det vil sige at være plejefamilie og hvordan godkendelsesprocessen foregår.
- Kommuner kan bruge videoen på deres hjemmeside og fx supplere med "lokal" video med plejefamilie, som der samarbejdes med.

## Næste skridt

- en proces med tilsynet om, hvordan der arbejdes med en **hurtigere og smidigere proces for ansættelse** af plejefamilier
- Yderligere rekrutteringindsats ved at sætte **QR kode** på fx kommune mail signatur, som leder ind til kommunernes hjemmesider, hvor information om at blive plejefamilie fremgår



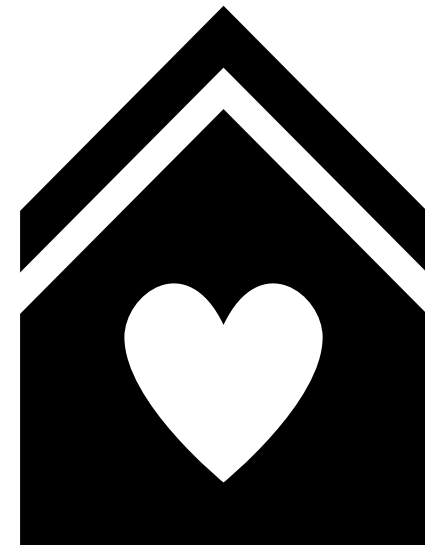
# Status: Plejefamilieområdet - Fastholdelse og understøttelse

Fokusområde 3: Børn og unges mistrivsel - styrket indsats og forebyggelse



## Næste skridt

- Workshop for kommunerne i regionen: Fastlæggelse af fælles ramme for aflønningsmodel og samarbejder
- Udvikling af støtteindsatser til plejefamilier
- Ovenstående vil også have indflydelse på rekrutteringsproces



# Status spor 2 – Udvikling af behandlings- og specialundervisningsindsatsen

Fokusområde 3: Børn og unges mistrivsel - styrket indsats og forebyggelse



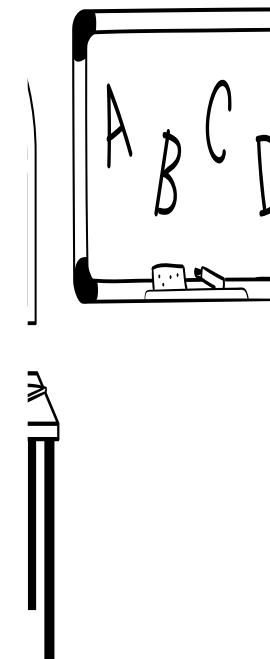
## Overordnet ramme defineret i Rammeaftale 2025-26

### Målsætninger godkendt af Direktør- og chefforum (RS 17) den 27.06.2025

1. At øge kvaliteten i behandlings- og specialundervisningstilbud
2. At udvikle og etablere egne behandlings- og specialundervisningstilbud, som har den rette kvalitet og sikrer den rette hjælp til målgruppen

### Arbejdsgruppens opgavebeskrivelse

- At foretage en undersøgelse af RS 17-kommunernes aktuelle brug, efterspørgsel, kapacitet, udfordringer, tiltag mv. på BOS-området i form af dels en spørgeskemaundersøgelse blandt alle RS 17-kommuner, dels interview af udvalgte kommuner – svarfrist 24. juni 2026
- På baggrund af undersøgelsen og øvrig data på området at formulere forslag til tværkommunalt samarbejde om kapacitetsstyring af BOS



# MENTIMETER:

hvilket fokusområde er du mest optaget af og hvorfor?



*Spørgsmål og dialog i plenum*

# KAFFEPAUSE!



# Borddrøftelse af fokusområder i rammeaftalen 2027-2028 v/Styregruppen



***1. Rette indsatser og tilbud til borgeren (jf. udviklingsprogrammet)***

***2. Styrket sektorsamarbejde på psykiatriområdet og handicapområdet***

***3. Børn og unges mistriivsel – styrket indsats og forebyggelse***

***? Andre temaer og ideer?***

*Hvad er I som borgerne og i kommunerne i region sjælland optaget af?*

# BORDDRØFTELSE



## 1. VÆLG EN ORDSTYRER FOR GRUPPEN

## 2. DRØFT SPØRGSMÅLENE: (40 MIN)

- HVILKE UDFORDRINGER OG MULIGHEDER SER VI PÅ SOCIALOMRÅDET?
- HVORDAN KAN VI SAMMEN ARBEJDE MED DISSE I IMPLEMENTERING AF RAMMEAFTALENS FOKUSOMRÅDER

## 3. INDTAST LØBENDE DINE/GRUPPENS VÆSENTLIGSTE POINTER FRA BORDDRØFTELSEN TIL MENTIMETER

# AKTIV PAUSE!



## Mentimeter:

Hvilke udfordringer er de vigtigste og hvordan arbejder vi videre med dem i arbejdet med fokusområderne ?

# Opsamling af borddrøftelserne i plenum v/Styregruppen for rammeaftale Sjælland



# Afslutning og proces for Rammeaftale 2027-28

v/Styregruppen for Rammeaftalen :



## Proces for rammeaftale 2025-2026

Juni 2026: Dialogmøde om rammeaftalen med politikere, handicap-og udsatteråd, direktører og chefer

August 2026: Administrativ behandling i styregruppen og K17

September 2026 : Politisk behandling i KKR Sjælland

Oktober-november 2026: Politisk behandling og godkendelse i kommunerne senest 1/12-2026

2027-: Implementering af rammeaftalen og arbejdet med rammeaftalens fokusområder mv.

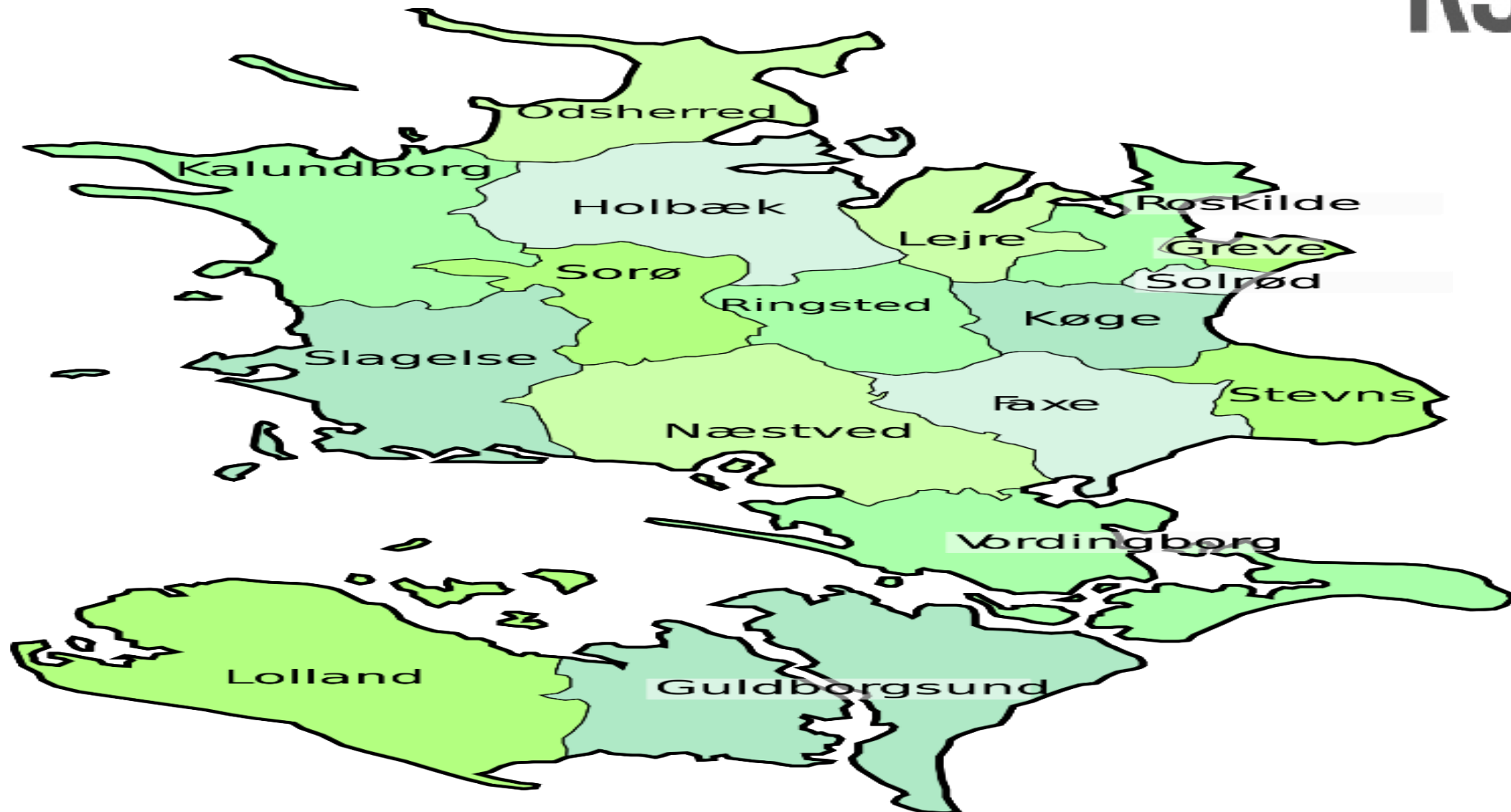
*2028: Dialogmøde om rammeaftalen med politikere, handicap-og udsatteråd, direktører og chefer*

# Afslutning v/Kirsten Devantier, Næstformand for social- og psykiatriudvalget, Region Sjælland



# Tak for i dag og frokost!

<https://www.rs17.dk/>



<https://www.rs17.dk/>



# RAMMEAFTALE 2025-26 PÅ DET SPECIALISEREDE SOCIAL- OG UNDERVISNINGSSOMRÅDE

**KKR SJÆLLAND**

