

VIRTUELT DIREKTØRMØDE OM RAMMEAFTALE PÅ DET SPECIALISEREDE SOCIAL- OG UNDERVISINGSOMRÅDE

KKR SJÆLLAND

Mandag den 25. maj 2020



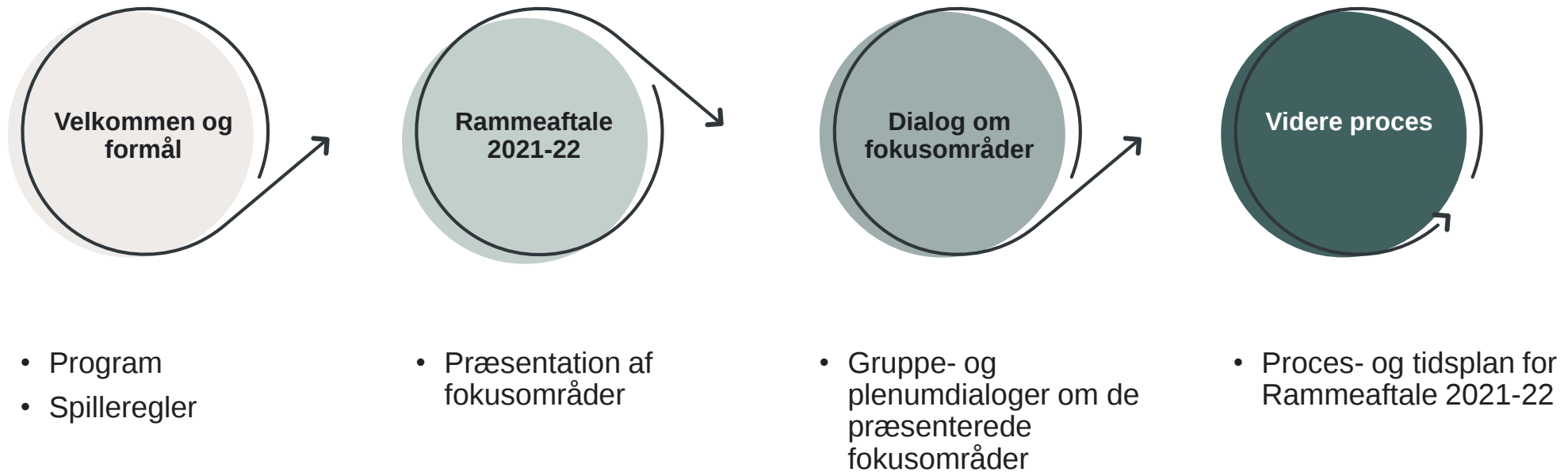
FORMÅL

At direktørgruppen får en tidlig
og strategisk drøftelse af
rammeaftalens retning

At inddrage direktørgruppen i
formuleringen af
rammeaftalens fokusområder

At direktørgruppen sammen
tager ansvar for
fokusområderne i sin helhed

PROGRAM FOR DIREKTØRMØDE



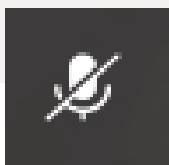


SPILLEREGLER

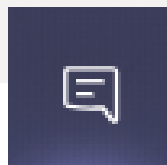
Slå kamera til



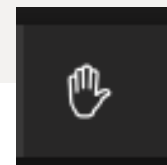
"Mute" mikrofon når
man ikke har ordet



Brug chatten ved
spørgsmål – så
samler vi op i
"klumper"



Tryk på ikonet
"Hånds-
oprækning" eller
"Raise you hand"
når du ønsker
ordet akut.



Overhold venligst
tiderne i
gruppedialogerne og
returner til plenum
som aftalt.

Rammeaftale
2021-22

Præsentation af
fokusområder

FORORD	2
INDHOLD	3
RESUMÉ	4
UDVIKINGSSTRATEGI	9
STYRINGSÅFÅTÅLE	
BILAGSOVERSİGT	10

LÆSEVEJLEDNING

Udfyldes



RAMMEAFTALENS MÅL OG VISION

Samarbejdet på det specialiserede social-og specialundervisningsområde i Region Sjælland kendetegnes ved, at det gør en forskel for borgerne.

Vi arbejder sammen på tværs af de sjællandske kommuner og region for:

- At borgeren har mest muligt ansvar og indflydelse på eget liv med fokus på livskvalitet
- At indsatser hænger sammen og skabes sammen med borgeren -hele vejen rundt
- At borgerens ressourcer kommer i spil og skaber værdi i en tidlig og fokuseret indsats
- At alle er en del af et fællesskab

Samarbejdet skal sikre høj kvalitet i tilbuddet til alle målgrupper. Både for borgere med potentiale for rehabilitering og øget mestring og borgere med varigt støttebehov.

SAMARBEJDE, VIDENDELING OG SAMMENHÆNG

Det er kommunernes ansvar at koordinere det specialiserede social-og specialundervisningsområde i samarbejde med regionen. Denne koordination foregår via rammeaftalen, som indeholder aftaler om en fælles udviklingsstrategi, kapacitet og styring på det sociale område.

De sjællandske kommuner og regionen oplever generelt sammenhæng mellem udbud og efterspørgsel på det specialiserede område. Der er dog enkelte områder, hvor det kan være vanskeligt at finde det rette tilbud. Samtidig er der en opmærksomhed på, at efterspørgsel ikke alene omhandler antallet af pladser, men også, at vi har den rette tilbudsvifte og kompetenceniveau i forhold til det, der efterspørges.

På denne baggrund sætter de sjællandske kommuner sammen med Region Sjælland særligt fokus på 4 fælles fokusområder i Rammeaftalen udviklingsstrategi 2021-22:

1. Styrkede vilkår for mellemkommunalt samarbejde
2. En sammenhængende indsats for borgere med psykiske vanskeligheder (og styrket kobling til Sundhedsaftalen)
3. Styrket samarbejde med borgerne og deres pårørende
4. Praksisnær metodeudvikling og videndeling om effekt

På disse områder vil det tværsektorielle samarbejde have særlig prioritet i de kommende

år. Hermed ønsker vi at skærpe vidensdeling og handlekraft, så der skabes nye tiltag, der kan imødekomme den efterspørgsel og det udviklingsbehov, vi ser.

De fælles fokusområder er beskrevet på de efterfølgende sider, og sætter retningen for de kommende års tværsektorielle samarbejde på det sociale område inden for KKR Sjælland.

STYRING OG ØKONOMI

Rammeaftalen omfatter de kommunale og regionale tilbud i Region Sjælland, som anvendes af flere kommuner end driftskommunen. I Region Sjælland er der ca. xx dag-og døgnpladser omfattet af Rammeaftalen.

Rammeaftalens styringsaftale sætter rammerne for styring af økonomi-og kapacitetsudviklingen på de omfattede tilbud. I den kommende Rammeaftale fortsætter traditionen med at udarbejde analyser, og det forslås, at der udarbejdes en ny og samlet kapacitetsanalyse og prognose for regionens sociale tilbud. Analysen skal virke som grundlag for en strategisk og politisk dialog om mellemkommunale samarbejder om kapaciteten, den fremadrettede kapacitet og hvad et socialt tilbud skal kunne rumme og tilbyde. Dette sker i tæt samarbejde med fokusområderne i Rammeaftalens Udviklingsstrategi.

Et fælles fokusområde i styringsaftalen er:

5. Bedre styringsdata og ledelsesinformation

Styringsaftalen beskriver herudover principperne for finansiering, takstberegning og aftaler om køb og salg (herunder standardkontrakter) af pladser for kommunale og regionale tilbud i den sjællandske region.

UDVIKLINGSSTRATEGI

Fokusområde 1: Styrkede vilkår for mellemkommunalt samarbejde

MÅL

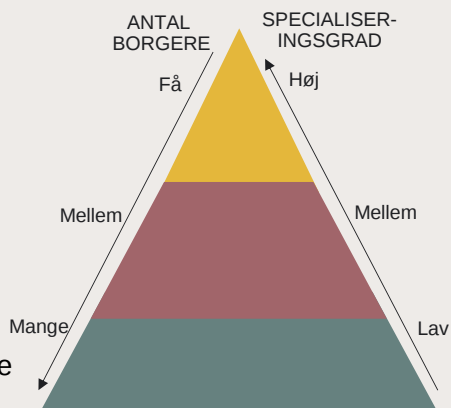
Vi skal styrke samarbejdet mellem kommunerne og regionen om de temaer, der er relevante og nødvendige for at kunne sikre de rette tilbud med de rette kompetencer til borgere med behov for støtte.

INDHOLD

Fokusområdet handler om muligheder og vilkår for et tættere samarbejde. Samarbejdet omfatter som minimum beskyttelse og udvikling af de mest specialiserede tilbud/faglige miljøer og kan også omfatte bredere temaer, hvor kommunerne og regionen kan drage nytte af fællesskabet.

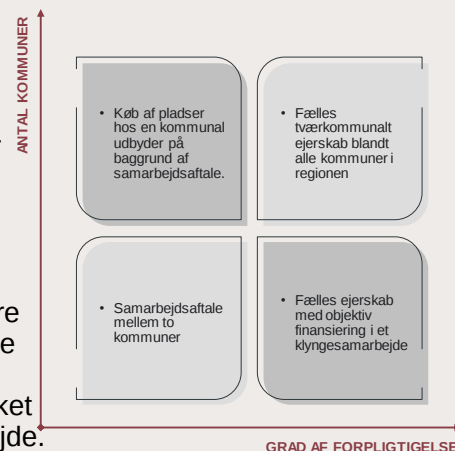
Referencerammen for at tale om et tættere samarbejde er todelt. Det første element beskriver sammenhængen for de målgrupper, hvor der er få borgere på tværs af kommunerne og som forudsætter et højt specialiseret tilbud. Dette forudsætter et tæt samarbejde på tværs for at sikre den nødvendige kapacitet på tværs og er illustreret i figurens øverste tredjedel. Jo længere "ned" man kommer ned i figuren des flere borgere er der i målgruppen og des mere "almen" bliver graden af specialisering.

Antallet af borgere i målgruppen og graden af specialisering giver forskellige muligheder for samarbejde og dette



er det, det andet element i referencerammen beskriver. Figuren til højre giver en fælles ramme for at tale om vilkår for samarbejdet samt graden af forpligtigelse i samarbejdet mellem kommunerne og regionen.

I processen med at formulere rammeaftalen er der allerede nævnt en række konkrete muligheder inden for et styrket mellemkommunalt samarbejde.



De er:

- Tættere samarbejde om beskyttelse af højt specialiserede fagområder/miljøer på tværs af alle kommuner.
- Oprettelse af nye tilbud eller øget samtænkning af kapacitet på tværs af kommuner for nye og eksisterende målgrupper. Samarbejdet kan både være på tværs af mindre grupper af kommuner eller på tværs af alle kommuner.
- Fælles fokus og indsats målrettet det øgede køb af pladser ved private tilbud med henblik på at sikre større kommunal kapacitet og øget opfølgning for borgere i private tilbud. Fx et indkøbsfællesskab målrettet køb ved private.

ØNSKEDE RESULTATER

- At der er identificeret en række områder, hvor samarbejdet er styrket og borgeren som resultat heraf modtager et bedre og mere kvalificeret tilbud.
- At der er etableret et samarbejde målrettet køb ved private tilbud, der sikrer borgeren et bedre og mere målrettet tilbud.



“Dette fokusområde kan også blive kvalificeret af den påtænkte kapacitetsanalyse og prognose for fremtidens sociale tilbud som ligger i Rammeaftalens Styringsaftale”

UDVIKLINGSSTRATEGI

Fokusområde 2: En sammenhængende indsats for borgere med psykiske vanskeligheder

MÅL

Vi skal skabe bedre vilkår for sammenhængende forløb og indsatser for borgere med væsentlige psykiske vanskeligheder styrkes.

INDHOLD

En velfungerende og sammenhængende indsats skabes på tværs af de forskellige aktører, der alle har relevante roller at spille i den samlede indsats.

På det politiske niveau i KKR Sjælland skal forventningerne til forløbenes sammenhæng og koordination tydeliggøres og på det administrative og udførende niveau skal disse forventninger omsættes i praksis.

I forhold til målgruppen med væsentlige psykiske vanskeligheder er de primære aktører i praksis; borger, pårørende, den regionale behandlingspsykiatri, den kommunale psykosociale indsats, den kommunale beskæftigelsesindsats og ikke mindst indsatsen i det private netværk og øvrige civilsamfund.

For at sikre fokusområdet får det rette indhold og sætter ind, hvor udfordringerne for at etablere sammenhængende forløb er mest udfordret, indledes fokusområdet med at afdække og identificere de typer af forløb eller overgange som er mest udfordret.

Når afdækningen er foretaget inddrages det politiske niveau i en dialog om de handlinger som denne nye viden kalder på. Brugere, pårørende og de fagprofessionelle inddrages

også i en dialog om denne nye viden for kontinuerligt at inddrage alle perspektiver i udviklingen af det specialiserede social- og undervisningsområde.

På basis af afdækningen iværksættes konkrete udviklingsforløb for at forbedre sammenhængene i forløbene eller i de overgange, hvor afdækningen viser behov herfor. Dette kan afhængigt af resultaterne både være mellem kommunerne og regionerne eller internt mellem kommunens egne aktører.

ØNSKEDE RESULTATER

- At der er afdækket og identificeret de områder, hvor sammenhængen eller overgangene for borgere med psykiske vanskeligheder er mest udfordret i KKR Sjælland.
- At det politiske niveau, bruger- og pårørendeperspektiver samt de fagprofessionelle er blevet inddraget i en vurdering heraf.
- At der er iværksat konkrete udviklingsforløb på basis af denne viden og at disse udviklingsforløb leverer opdaterede forløbsbeskrivelser eller opdaterede samarbejdsmodeller som styrker sammenhængen eller forløbene for borgere med psykiske vanskeligheder.



1. Dialog om fokusområder

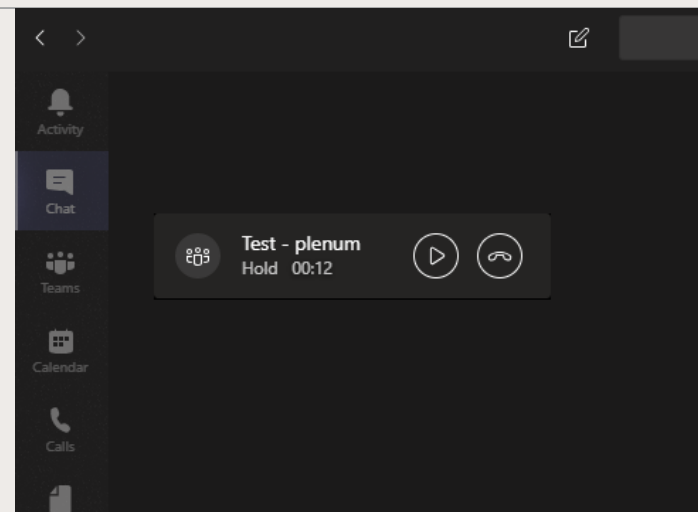
Gruppe- og plenumdialoger
om de præsenterede
fokusområder

1. Styrkede vilkår for mellemkommunalt samarbejde
2. En sammenhængende indsats for borgere med psykiske vanskeligheder (og styrket kobling til Sundhedsaftalen)

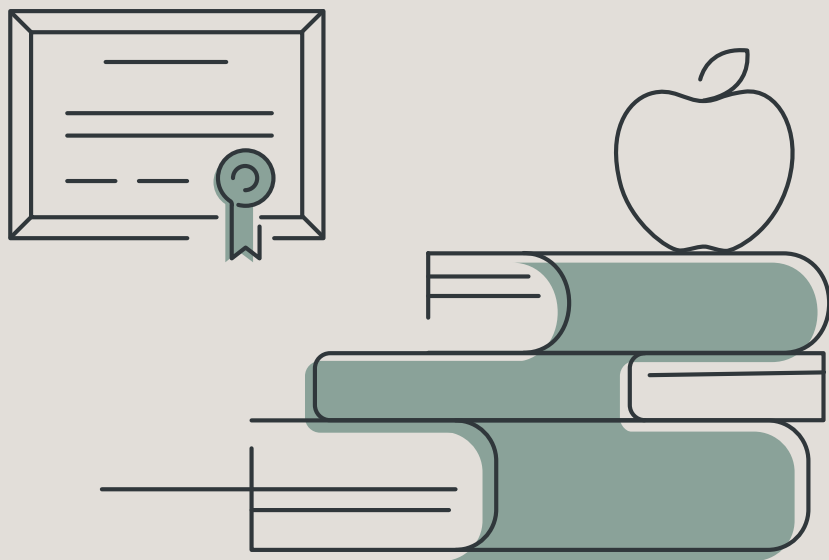
1. Deltag i det teamsmøde der er blevet indkaldt til og som er blevet udsendt til jer efter mødets start

Teamsmøde A	Teamsmøde B	Teamsmøde C
Vini Lindhardt, Slagelse Kommune	Mette Heidemann, Roskilde Kommune	Hanne Dollerup, Næstved Kommune
Jakob B. Lundberg, Næstved Kommune	Lene Magnussen, Holbæk Kommune	Dorthe Saabye, Solrød Kommune
Pia Bille, Region Sjælland	Allan Ruders, Gudborgsund Kommune	Thomas Knudsen, Faxe Kommune
Lars Aarøe Hansen, Kalundborg Kommune	Erik Pedersen, Odsherred Kommune	Thomas du Plessis de Richelieu, Lolland Kommune
Kasper Sonne, Ringsted Kommune	Gitte Løvgren, Ringsted Kommune	Henrik Nielsen, Sorø Kommune
Kristina Koch Sloth, Lejre Kommune	Ralf Klitgaard, Stevns Kommune	Mette Olander, Køge Kommune
Marita Dalsgaard, Vordingborg Kommune	Frank E. Andersen, Slagelse Kommune	
	Povl Skov, Rammeaftalesekretariatet	

2. Gennemgå de to første fokusområder og giv gruppens kommentarer til det formulerede mål, indhold og ønsket resultat af fokusområdet.
3. Der er i hver gruppe en fra Implement, der dokumenterer og faciliterer til brug for opsamling i plenum.
4. Vær tilbage i plenum til aftalt tid.



OPGAVEN



Diskuter og kommenter

Det formulerede mål, indhold og ønsket resultat af de to fokusområde.

I har 10 minutter til hvert fokusområde og Implement dokumenterer.

Vær tilbage i plenum kl. 13.40



2. Dialog om fokusområder

Gruppe- og plenumdialoger om de præsenterede fokusområder

3. Styrket samarbejde med borgerne og deres pårørende
4. Praksisnær metodeudvikling og videndeling om effekt
5. Bedre styringsdata og ledelsesinformation

1. Deltag i det teamsmøde der er blevet indkaldt til og som er blevet udsendt til jer efter mødets start

Teamsmøde A	Teamsmøde B	Teamsmøde C
Vini Lindhardt, Slagelse Kommune	Mette Heidemann, Roskilde Kommune	Hanne Doll, Næstved Kommune
Jakob B. Lundberg, Næstved kommune	Lene Magnussen, Holbæk Kommune	Dorthe Saabye, Solrød Kommune
Pia Bille, Region Sjælland	Allan Ruders, Gudborgsund Kommune	Thomas Knudsen, Faxe Kommune
Lars Aarøe Hansen, Kalundborg Kommune	Erik Pedersen, Odsherred Kommune	Thomas du Plessis de Richelieu, Lolland Kommune
Kasper Sonne, Ringsted Kommune	Gitte Løvgren, Ringsted Kommune	Henrik Nielsen, Sorø Kommune
Kristina Koch Sloth, Lejre Kommune	Ralf Klitgaard, Stevns Kommune	Mette Olander, Køge Kommune
	Frank E. Andersen, Slagelse Kommune	
	Povl Skov, Rammeaftalesekretariatet	

2. Gennemgå de to første fokusområder og giv gruppens kommentarer til det formulerede mål, indhold og ønsket resultat af fokusområdet.
3. Der er i hver gruppe en fra Implement der dokumentere og facilitere til brug for opsamling i plenum
4. Vær tilbage i plenum til aftalt tid.

MÅL

Vi ønsker at styrke samarbejdet med brugerne og deres pårørende for at vi sammen kan udvikle og retningsætte indsatsen på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet.

INDHOLD

KKR Sjælland prioriterer brugerinddragelsen højt og ser brugernes stemme og aktive involvering som en afgørende forudsætning for at kunne udvikle det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

Inddragelsen af brugernes og deres pårørende perspektiver inddrages på to måder:

1. For det første gælder, at brugerne og deres pårørende som grundprincip inddrages i KKR Sjælland udviklingsarbejde og at deres perspektiver indgår i tværgående seminarer/kompetenceudvikling.
2. For det andet fortsættes dialogen mellem det politiske niveau og borgerens repræsentanter i form af Dialogforum og handicapråd.

I forhold til det første punkt er de aktiviteter, hvor bruger- og pårørendeperspektivet skal have en rolle, uddybet i fokusområde 4, som omhandler praksisnære metoder og videndeling om effekt.

I forhold til det andet punkt fortsættes de årlige møder mellem det politiske niveau og Dialogforum og de lokale Handicapråd.

For at sikre mødernes relevans vil det første møde mellem Dialogforum, de lokale Handicapråd og det politiske niveau tage afsæt i en formulering af fælles mål og ramme for dialogen i rammeaftalens periode.

ØNSKEDE RESULTATER

- At man i udviklingsaktiviteter, tværgående kompetenceudvikling og seminarer får brugernes og pårørendes perspektiver tænkt tydeligt med og inddraget.
- At brugernes og pårørendes perspektiv i arbejdet er med til at skabe positive forandringer i samarbejdet til gavn for både brugere, pårørende og fagprofessionelle.
- At Dialogforum, de lokale Handicapråd og det politiske i KKR Sjælland får etableret en kontinuerlig dialog om udviklingen og retningen for det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

MÅL

Vi skal styrke den praksisnære metodeudvikling og videndeling for skabe bedre kvalitet i indsatsen for borgerne og samtidig skabes en bedre anvendelse af de tilgængelige ressourcer.

INDHOLD

Fokusområdet fortsætter de gode takter fra den forrige rammeaftale og forsætter den fælles faglige udvikling vedrørende metoder og større indsigt i effekten af de sociale indsatser.

Under dette fokusområde arbejdes eksempelvis med følgende tre indsatsområder:

- Den første handler om fortsat udvikling og videndeling inden for praksisnære faglige metoder som fx recovery-orientering. I forlængelse af dette inkluderes også tværkommunal kompetenceudvikling med udgangspunkt i vidensbaserede metoder.
- Det andet handler om udvikling og deling af konkrete metoder og redskaber til inddragelse af brugerne i myndighedsarbejdet og i det enkelte. Dette ses i forlængelse af beskrivelsen af fokusområde 3, hvor brugerne og deres pårørende som grundprincip inddrages i KKR Sjælland udviklingsarbejde og at deres perspektiver indgår i tværgående seminarer/kompetenceudvikling.

- Det tredje element omfatter fælles redskaber/metoder til beskrivelse af progression, effekter og resultater af specifikke indsatser, der kan understøtte en styrket evalueringskultur. Det kan fx være et styrket fokus på opfølgning på progressionen for borgere i midlertidige botilbud (SEL § 107).

Dette fokusområde omfatter en række faglige temaer, som kan adresseres gennem afholdelse af temadage, symposier, konferencer eller fælles kompetenceudviklede forløb for ledere og medarbejdere på de sociale tilbud eller i myndighedsfunktioner.

Dette fokusområde kan også vinkles som et middel til at sikre attraktive arbejdspladser og dermed implicit understøtte at fastholde medarbejderne.

ØNSKEDE RESULTATER

- At der er sket en øget tværkommunal videndeling og kompetenceudvikling
- At brugernes og pårørendes perspektiv i arbejdet er med til at skabe positive forandringer i samarbejdet til gavn for både brugere, pårørende og fagprofessionelle?
- At der er udviklet fælles tilgange til fælles udfordringer, fx et styrket fokus eller fælles metode til at foretage opfølgning på progressionen for borgere i midlertidige botilbud (SEL § 107).

MÅL

Vi ønsker bedre data og viden om den aktuelle kapacitet – samt prognose af behovet for sociale tilbud i KKR Sjælland som afsæt for en dialog om fremtidens kapacitet, fremtidens sociale tilbud som afsæt for en strategisk drøftelse af styrket samarbejde på tværs af KKR Sjælland.

INDHOLD

VIVE har siden 2016 udarbejdet årlige benchmarkinganalyser på hhv. det specialiserede børne- og voksenområde i region Sjælland. Analyserne har været led i fokusområde 6 i den nuværende rammeaftale. Fokusområde 6 omhandler bedre styringsdata og ledelsesinformation.

Analyserne er primært et styringsredskab for den enkelte kommune, fordi de stiller styringsinformation til rådighed for den enkelte kommune og indeholder sammenligninger til de andre kommuner i regionen. Analyserne er også et led i den fælles/tværkommunale strategi for styring af takst- og udgiftsudviklingen, hvor videndeling om styring og arbejdet med styringsdata m.v. indgår.

Konklusionerne i de seneste års VIVE-analyser, har ikke varieret væsentligt mellem de enkelte år. Der lægges derfor op til en ændret kadence i benchmarking analyserne, således at disse for eksempel udarbejdes hvert 2. eller 3. år.

Samtidig er der en række områder med særlige udfordringer på henholdsvis det specialiserede børne- og voksenområde, hvor det kunne være interessant med dyberegående afdækning og analyse af kapacitet, prognose og forventninger til fremtidens sociale tilbud.

Fokusområdet tager afsæt derfor i en samlet kapacitetsanalyse og prognose for regionens sociale tilbud.

Denne analyse skal virke som grundlaget for en strategisk og politisk dialog om mellemkommunale samarbejder – muligheder og vilkår. Analysen skal også indeholde et element om, hvad man som køber forventer et socialt tilbud skal kunne fremadrettet, fx stille sine ydelser til rådighed matrikelløst.

Styringsaftalen skal herudover beskrive og håndhæve principperne for finansiering, øge gennemsigtigheden af tilbuddenes takster og aftaler om køb og salg (herunder standardkontrakter) af pladser for kommunale og regionale tilbud i den sjællandske region.

ØNSKEDE RESULTATER

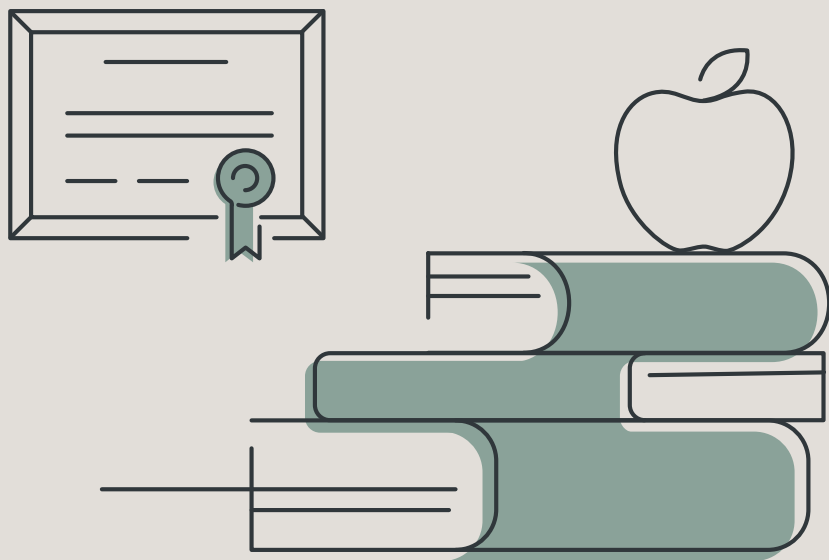
- At der, med afsæt i den eksisterende kapacitet og prognose for fremtidige behov af sociale tilbud sikres et bedre kapacitetsudnyttelse og etableres mere målrettede tilbud for borgerne, herunder også øgede mellemkommunale samarbejder om den nødvendige kapacitet.
- At gennemsigtigheden i samarbejdet om køb og salg af pladser (herunder takster) i KKR Sjælland øges.

1. Deltag i det teamsmøde der er blevet indkaldt til og som er blevet udsendt til jer efter mødets start

Teamsmøde A	Teamsmøde B	Teamsmøde C
Vini Lindhardt, Slagelse Kommune	Mette Heidemann, Roskilde Kommune	Hanne Doll, Næstved Kommune
Jakob B. Lundberg, Næstved kommune	Lene Magnussen, Holbæk Kommune	Dorthe Saabye, Solrød kommune
Pia Bille, Region Sjælland	Allan Ruders, Gudborgsund Kommune	Thomas Knudsen, Faxe Kommune
Lars Aarøe Hansen, Kalundborg Kommune	Erik Pedersen, Odsherred Kommune	Thomas du Plessis de Richelieu, Lolland kommune
Kasper Sonne, Ringsted Kommune	Gitte Løvgren, Ringsted Kommune	Michael Graversen, Kalundborg Kommune
Kristina Koch Sloth, Lejre Kommune	Ralf Klitgaard, Stevns Kommune	Henrik Nielsen, Sorø Kommune
Anne Andersen, KKR Sjælland	Mette Olander, Køge Kommune	Frank E. Andersen, Slagelse Kommune
	Povl Skov, Rammeaftalesekretariatet	

2. Gennemgå de tre sidste fokusområder og giv gruppens kommentarer til det formulerede mål, indhold og ønsket resultat af fokusområdet.
3. Der er i hver gruppe en fra Implement der dokumentere og facilitere til brug for opsamling i plenum
4. Vær tilbage i plenum til aftalt tid.

OPGAVEN



Diskuter og kommenter

Det formulerede mål, indhold og ønsket resultat af de tre sidste fokusområde.

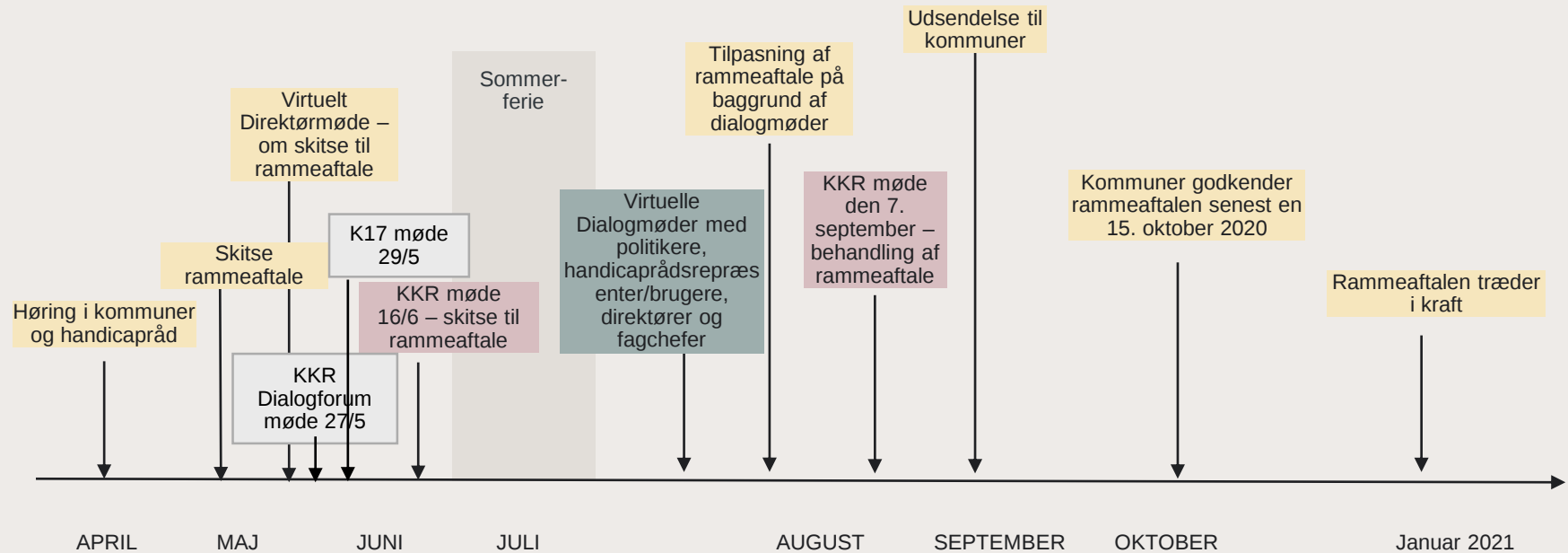
I har 7 minutter til hvert fokusområde og Implement dokumenterer.

Vær tilbage i plenum kl. 14.15



Proces- og tidsplan for den
Rammeaftale 2021-22

FORSLAG TIL REVIDERET TIDSPLAN





Eventuelt

Tidspunkt	Program
13.00	Velkommen
13.05	Mødets formål i forhold til at få bred opbakning til rammeaftalen samt spilleregler
13.15	Skitse til rammeaftalen. - Rammesætning - Fokusområder
13.20	1. gruppe session. Der er tre parallelle teamsmøder, henholdsvis møde A, B og C.
13.40	Retur i plenum og opsamling på de to første fokusområder
13.50	2. gruppesession. Der er tre parallelle teamsmøder henholdsvis møde A, B og C
14.10	Retur i plenum og opsamling på de sidste tre fokusområder
14.20	Den videre proces
14.25	Eventuelt
14.30	Tak for i dag